

RELAZIONE DI FINE MANDATO



D.M. 26 aprile 2013

2019

Comune di Arcugnano (VI)



Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoei e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

PARTE I - DATI GENERALI

1 Dati generali**1.1 Popolazione residente al 31.12**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2014	2015	2016	2017	2018
Residenti al 31.12	7.823	7.820	7.842	7.853	7.848

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
PELLIZZARI PAOLO	SINDACO	PRO ARCUGNANO
BEDIN GINO EMILIO	ASSESSORE	PRO ARCUGNANO
ZANELLA LOREDANA DANIELA	ASSESSORE	PRO ARCUGNANO
ZANOTTO MICHELE	ASSESSORE	PRO ARCUGNANO
CHIMENTO GIULIO	CONSIGLIERE	PRO ARCUGNANO
RAPPO GIANLUCA	CONSIGLIERE	PRO ARCUGNANO
RAPPO LISA	CONSIGLIERE	PRO ARCUGNANO
TRENTIN ALICE	CONSIGLIERE	PRO ARCUGNANO
ZOLLA FLAVIA	CONSIGLIERE	PRO ARCUGNANO
GOZZI PAOLO	CONSIGLIERE	SIAMO ARCUGNANO
ZANOTTTO FABIO	CONSIGLIERE	SIAMO ARCUGNANO
STERCHELE GABRIELLA	CONSIGLIERE	IDEE IN COMUNE
CAROLO PAOLA	CONSIGLIERE	IDEE IN COMUNE

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Direttore:	N. 0
Segretario:	SPAZIANI DOTT. FRANCESCO
Numero dirigenti	N. 0
Numero posizioni organizzative	N. 3
Numero totale personale dipendente	N. 31

Struttura organizzativa dell'ente:	
AREA	AMMINISTRATIVA
Servizio	Segreteria
Servizio	Archivistico
Servizio:	Contratti e Patrimonio
Servizio	Scuola-Cultura-Sport
Servizio	Sociale
Servizio	Abitativo
Servizio	Commercio e Suap per le Attività produttive in materia di commercio
Servizio	Trasporto (urbani, extraurbani e scolastici)
Servizio	Automezzi e mezzi d'opera
Servizio	Notificazione
Servizio	Demografici
Servizio	Cimiteri
Servizio	Informatica Privacy e Statistica
AREA	ECONOMICO-FINANZIARIA
Servizio	Ragioneria Generale
Servizio	Controllo di Gestione
Servizio	Tributi e tariffe rifiuti
Servizio	Economato
Servizio	Personale
Servizio	Elettorale
AREA	TECNICA
Servizio	Lavori Pubblici
Servizio	Espropriazioni
Servizio	Sportello Unico per l'edilizia privata
Servizio	Sportello Unico per le attività produttive in materia di edilizia
Servizio	Urbanistica
Servizio	Gestione Contratti di Servizio
Servizio	Polizia Locale Amministrativa
Servizio	Gestione Contratti di Servizio (Segnaletica)
Servizio	Protezione e Prevenzione dei rischi dei lavoratori
Servizio	Territorio
Servizio	Ambiente ed Ecologia
SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE IN CONVENZIONE	

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
AREA TECNICA	Arretrati nell'istruttoria delle pratiche (delibera di C.C. n. 8 del 23.04.2015)	Riorganizzazione dell'Area, assunzione nuovo Responsabile dell'Area, incarichi esterni.

2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvati da apposito decreto del Ministero dell'Interno del 18 febbraio 2013, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	9 su 10	9 su 10

In fase di rendicontazione della gestione 2017 e 2018 sono stati calcolati anche i nuovi parametri per gli enti strutturalmente deficitari approvati dall'Osservatorio per la Finanza degli Enti Locali nella seduta del 20 febbraio 2018. L'applicazione di tali parametri avviene in via sperimentale in attesa di testarne la validità nella segnalazione delle criticità finanziarie:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri oltre i valori soglia individuati dall'Osservatorio	1 su 8	1 su 8



PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

3 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
MODIFICA (DELIBERA DI G.C. N. 179 DEL 03/07/2014)	03/07/2014	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI
MODIFICA (DELIBERA DI G.C. N. 241 DEL 09.10.2014)	09/10/2014	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI
ADOZIONE (DELIBERA DI C.C. N. 20 DEL 04/06/2015)	04/06/2015	REGOLAMENTO RELATIVO AL RINNOVO CONVENZIONE PER LA GESTIONE IN FORMA ASSOCIATA DEL SERVIZIO DI POLIZIA LOCALE
MODIFICA (DELIBERA DI C.C. N. 17 DEL 04/06/2015)	04/06/2015	INTEGRAZIONE AL REGOLAMENTO EDILIZIO A SEGUITO ISTITUZIONE DELLA COMMISSIONE LOCALE PER IL PAESAGGIO.
ADOZIONE (DELIBERA DI C.C. N. 34 DEL 28.07.2015)	28/07/2015	REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DELLA VIDEOSORVEGLIANZA
MODIFICA (DELIBERA DI C.C. N. 29 DEL 28.07.2015)	28/07/2015	INTEGRAZIONE ALL'ART. 18 DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL TRIBUTO SUI RIFIUTI (TARI) GIA' APPROVATO CON DELIBERA DEL C.C. N. 33 DEL 22.05.2014
MODIFICA (DELIBERA DI G.C. N. 190 DEL 22.10.2015)	22/10/2015	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI: NUOVA FORMULAZIONE ART. 75.
MODIFICA (DELIBERA DI G.C. N. 238 DEL 29.12.2015)	29/12/2015	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI E NUOVA FORMULAZIONE ART. 75.
MODIFICA (DELIBERA DI C.C. N. 6 DEL 25/02/2016)	25/02/2016	REGOLAMENTO PER IL COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE: MODIFICA GIORNO DEL MERCATO DI S.AGOSTINO.
ADOZIONE (DELIBERA DI G.C. N. 49 DEL 15.03.2016)	10/03/2016	REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DELL' O.G.D. "TERRE VICENTINE"
ADOZIONE (DELIBERA DI C.C. N. 25 DEL 28.07.2016)	28/07/2016	REGOLAMENTO COMUNALE PER L'ACCESSO ALLE AREE DI SGAMBATURA PER CANI
MODIFICA (DELIBERA DI G.C. N. 211 DEL 14.10.2016)	07/10/2016	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI
ADOZIONE (DELIBERA DI C.C. N. 44 DEL 25.11.2016)	25/11/2016	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'ISTITUTO DELL'INTERPELLO, RECLAMO E MEDIAZIONE.
ADOZIONE (DELIBERA DI G.C. N. 262 DEL 19.12.2016)	19/12/2016	REGOLAMENTO COMUNALE PER LA COSTITUZIONE E LA RIPARTIZIONE DEL FONDO PER LA PROGETTAZIONE E L'INNOVAZIONE DI CUI ALL'ARTICOLO 113 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 50/2016.
MODIFICA (DELIBERA DI G.C. N. 131 DEL 13.06.2017)	13/06/2017	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI - ALLEGATO G "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'ACCESSO AGLI IMPIEGHI E LO SVOLGIMENTO DEI CONCORSI E DELLE ALTRE FORME DI ASSUNZIONE" - MODIFICA ART. 22
MODIFICA (DELIBERA DI G.C. N. 140 DEL 04/07/2017)	04/07/2017	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI - ALLEGATO G "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA

Relazione di Fine Mandato 2019



04.07.2017)		DELL' ACCESSO AGLI IMPIEGHI E LO SVOLGIMENTO DEI CONCORSI E DELLE ALTRE FORME DI ASSUNZIONE" - MODIFICA ARTT. 12 E 25.
MODIFICA (DELIBERA DI G.C. N. 154 DEL 20.07.2017)	20/07/2017	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI: MODIFICA DOTAZIONE ORGANICA ED INTEGRAZIONE ART. 7 ALLEGATO G) AL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI.
ADOZIONE (DELIBERA DI C.C. N- 53 DEL 27.07.2017)	27/07/2017	REGOLAMENTO PER LA TUTELA E LA VALORIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' AGRO-ALIMENTARI E ARTIGIANALI TRADIZIONALI LOCALI. ISTITUZIONE DELLA DE.CO (DENOMINAZIONE COMUNALE)
MODIFICA (DELIBERA DI C.C. N. 65 DEL 18.09.2017)	18/09/2017	REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE ED IL FUNZIONAMENTO DELLA COMMISSIONE PER LE PARI OPPORTUNITA'
MODIFICA (DELIBERA DI C.C. N. 73 DEL 02.10.2017)	02/10/2017	REGOLAMENTO PER LA COMPARTECIPAZIONE DELLE PERSONE CON DISABILITA' INSERITE IN STRUTTURE RESIDENZIALI A TEMPO INDETERMINATO: RECEPIMENTO MODIFICHE.
MODIFICA (DELIBERA DI G.C. N. 205 DEL 24.10.2017)	24/10/2017	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI: AGGIORNAMENTO DELLA DOTAZIONE ORGANICA E DELL'ORGANIGRAMMA.
ADOZIONE (DELIBERA DI C.C. N. 65 DEL 29.11.2018)	29/11/2018	NUOVO REGOLAMENTO PER LA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI, PRESTAZIONI E SERVIZI IN CAMPO SOCIALE.

4 Attività tributaria

4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)

4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota abitazione principale	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	0,96%	0,96%	0,96%	0,96%	0,96%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

4.1.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota massima	0,70%	0,70%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	NESSUNA	NESSUNA	NESSUNA	NESSUNA	NESSUNA
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	SI	SI

4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelevi sui rifiuti	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	104,75	105,37	102,59	91,33	92,67

5 Attività amministrativa

5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto, del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e del Regolamento Comunale dei controlli interni approvato con delibera n.5 del Consiglio Comunale del 10.01.2013, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,
- a verificare l'efficienza, l'efficacia e l'economicità degli organismi gestionali esterni,
- a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2014	2015	2016	2017	2018
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO	22/05/2014	06/08/2015	16/06/2016	20/07/2017	15/03/2018
Verifica avanzamento obiettivi	29/09/2014	28/07/2015	28/07/2016	27/07/2017	26/07/2018
Verifica attuazione programmi	29/09/2014	28/07/2015	28/07/2016	27/07/2017	26/07/2018

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,

- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	2014	2015	2016	2017	2018
Numero obiettivi strategici	77,00	69,00	54,00	83,00	81,00
Media obiettivi per ufficio/servizio	25,00	23,00	18,00	27,00	27,00

Con riferimento alle attività di Controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction,
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa.

5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	33	30
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	76	0
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	1.846	1.940
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	1.103	1.691
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	88	22
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	180	180
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	484	270
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	292	200
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	0	63
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	60	80
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate)	1.010	657

5.1.2 Controllo strategico

I risultati strategici conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi definiti, ai sensi dell'art. 147 TUEL, sono così riassumibili:

Obiettivo/Programma	Descrizione dei risultati conseguiti
Implementazione sistema di videosorveglianza	Installati impianti di videosorveglianza in varie zone del territorio comunale
Servizi di polizia stradale e di controllo e tutela del	Pieno coinvolgimento del servizio di Polizia Locale gestito in

Relazione di Fine Mandato 2019



territorio	convenzione con altri Comuni per il controllo del territorio
Lavori di manutenzione straordinaria c/o edifici scolastici	Interventi di manutenzione presso gli edifici scolastici per migliorarne la sicurezza e la fruibilità.
Miglioramento nella differenziazione dei rifiuti	Aumentata la differenziazione dei rifiuti che raggiunge ora l'80%.
Trasporto scolastico	Efficientato il servizio di trasporto scolastico che ora pesa meno sul bilancio del Comune.
Supporto e collaborazione alle società sportive presenti ed operanti nel territorio comunale di Arcugnano	Realizzazione di nuove strutture sportive per dare ulteriori spazi alle varie attività sportive presenti nel territorio comunale quali ad esempio la tensostruttura.

5.1.3 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera di Giunta Comunale n. 316 del 29.12.2010 e successive modifiche ed integrazioni.

5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, ai sensi dell'art. 147 quater del Tuoeel prevedono:

- il Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.
Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico- contabile e sulla qualità dei servizi erogati.
- il Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE
6 Situazione economico-finanziaria

Nelle tabelle che seguono viene mantenuta la previgente classificazione contabile ex DPR 194/96: è comunque riportato il dato sostanziale a cui si riferisce la classificazione con riferimento al nuovo Piano dei Conti Integrato di cui al D. Lgs. 118/2011.

6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	5.404.339,86	5.215.314,53	4.902.948,60	4.927.964,63	4.867.359,35	-9,94%
ENTRATE DA ALIENAZIONI, TRASFERIMENTI DI CAPITALE E RISCOSSIONE CREDITI	610.674,72	359.519,61	154.876,25	462.519,10	625.674,96	2,46%
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	335.160,47	0,00	0,00	350.000,00	0%
TOTALE	6.015.014,58	5.909.994,61	5.057.824,85	5.390.483,73	5.843.034,31	-2,86%

Spese	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
SPESE CORRENTI	4.503.192,09	4.426.677,55	3.988.752,24	4.075.828,25	4.335.246,67	-3,73%
SPESE IN CONTO CAPITALE E DA INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	768.213,76	130.697,03	1.015.188,93	925.997,77	1.690.907,62	120,11%
RIMBORSO PRESTITI	231.652,91	310.279,11	547.836,89	163.456,46	162.416,88	-29,89%
TOTALE	5.503.058,76	4.867.653,69	5.551.778,06	5.165.282,48	6.188.571,17	12,46%

Partite di giro	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	313.147,89	589.192,37	569.239,02	561.736,04	656.363,31	109,60%
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	313.147,89	589.192,37	569.239,02	561.736,04	656.363,31	109,60%

6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio	2014	2015	2016	2017	2018
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
Avanzo applicato alla gestione corrente	0,00	220.000,00	0,00	0,00	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	0,00	172.646,48	160.536,63	213.407,19	165.784,04
Totale Titoli delle Entrate Correnti	5.404.339,86	5.215.314,53	4.902.948,60	4.927.964,63	4.867.359,35
Recupero Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	4.503.192,09	4.426.677,55	3.988.752,24	4.075.828,25	4.335.246,67
Rimborso prestiti	231.652,91	310.279,11	547.836,89	163.456,46	162.416,88
Differenza di Parte Corrente	669.494,86	871.004,35	526.896,10	902.087,11	535.479,84
Entrate di parte Capitale destinate per legge a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Correnti destinate ad investimenti	284.232,24	38.816,95	213.862,68	214.874,90	196.795,00
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	-160.536,63	-213.407,19	-165.784,04	0,00
Saldo di parte corrente	385.262,62	671.650,77	99.626,23	521.428,17	338.684,84
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	0,00	646.450,00	646.450,00	0,00	0,00
A) Entrate da alienazioni di beni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	610.674,72	359.519,61	154.876,25	462.519,10	625.674,96
B) Entrate da accensioni di prestiti	0,00	335.160,47	0,00	0,00	350.000,00
Totale A+B	610.674,72	694.680,08	154.876,25	462.519,10	975.674,96
Spese in Conto Capitale comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	768.213,76	130.697,03	1.015.188,93	925.997,77	1.690.907,62
Differenza di parte capitale	-157.539,04	563.983,05	-860.312,68	-463.478,67	-715.232,66
Entrate correnti destinate ad investimenti	284.232,24	38.816,95	213.862,68	214.874,90	196.795,00
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	0,00	0,00	0,00	294.955,00	539.594,00
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo di parte capitale	126.693,20	1.249.250,00	0,00	46.351,23	21.156,34



6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2014	2015	2016	2017	2018
Riscossioni	6.244.095,54	5.862.372,36	5.210.606,75	4.621.758,16	5.868.919,78
Pagamenti	4.266.440,87	6.681.683,45	5.944.314,55	5.037.215,96	5.381.766,39
Differenza	1.977.654,67	-819.311,09	-733.707,80	-415.457,80	487.153,39
Residui attivi	3.867.842,36	3.055.109,85	3.360.382,58	4.493.851,06	4.947.647,92
Residui passivi	5.955.537,40	1.842.734,52	1.972.279,34	2.611.411,60	3.655.313,67
Differenza	-2.087.695,04	1.212.375,33	1.388.103,24	1.882.439,46	1.292.334,25
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	0,00	172.646,48	806.986,63	213.407,19	165.784,04
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	0,00	172.646,48	806.986,63	213.407,19	165.784,04
Avanzo applicato alla gestione	199.752,00	316.450,00	347.600,00	295.195,00	539.594,00
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	199.752,00	316.450,00	347.600,00	295.195,00	539.594,00
Avanzo (+) o disavanzo (-)	89.711,63	882.160,72	1.808.982,07	1.975.583,85	2.484.865,68

Risultato di amministrazione	2014	2015	2016	2017	2018
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	0,00	108.278,16	351.013,23	610.087,35	0,00
Altri accantonamenti (1)	0,00	4.342,20	7.065,53	9.788,86	0,00
Vincolato	0,00	1.122.550,00	963.339,31	940.304,34	0,00
Per spese in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	220.000,00	658.602,29	607.954,13	495.693,22	0,00
Totale	220.000,00	1.893.772,65	1.929.372,20	2.055.873,77	0,00

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31.12	0,00	1.488.383,95	754.676,15	339.218,35	826.371,74
Totale residui attivi finali	0,00	3.055.109,85	3.360.382,58	4.493.851,06	4.947.647,92
Totale residui passivi finali	0,00	1.842.734,52	1.972.279,34	2.611.411,60	3.641.722,51
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	0,00	160.536,63	213.407,19	165.784,04	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	0,00	646.450,00	0,00	0,00	0,00
Risultato di amministrazione	0,00	1.893.772,65	1.929.372,20	2.055.873,77	2.132.297,15
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2014	2015	2016	2017	2018
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	220.000,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	0,00	0,00	295.955,00	539.594,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	347.600,00	0,00	0,00
Totale	0,00	220.000,00	347.600,00	295.955,00	539.594,00

7 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate Tributarie	1.535.630,77	753.809,39	0,00	429.740,91	1.105.889,86	352.080,47	1.252.841,64	1.604.922,11
B) Entrate da Contributi e trasferimenti	112.114,65	44.193,92	0,00	43.566,37	68.548,28	24.354,36	5.724,95	30.079,31
C) Entrate Extratributarie	539.563,40	272.845,61	0,00	175.925,22	363.638,18	90.792,57	195.426,59	286.219,16
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	2.187.308,82	1.070.848,92	0,00	649.232,50	1.538.076,32	467.227,40	1.453.993,18	1.921.220,58
D) Entrate da alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossione crediti	1.114.012,33	425.172,45	0,00	129.442,45	984.569,88	559.397,43	350.246,92	909.644,35
E) Entrate da accensione di prestiti	1.192.732,34	238.834,98	0,00	0,00	1.192.732,34	953.897,36	0,00	953.897,36
F) Entrate da servizi per conto di terzi	89.762,09	0,00	0,00	21.365,20	68.396,89	68.396,89	14.683,18	83.080,07
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F)	4.583.815,58	1.734.856,35	0,00	800.040,15	3.783.775,43	2.048.919,08	1.818.923,28	3.867.842,36

RESIDUI ATTIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate Tributarie	3.469.670,59	1.012.700,37	0,00	0,00	3.469.670,59	2.456.970,22	1.570.318,07	4.027.288,29
B) Entrate da Contributi e trasferimenti e da incremento attività finanziarie	199.059,81	7.648,14	0,00	0,00	199.059,81	191.411,67	96.640,75	288.052,42
C) Entrate Extratributarie	276.345,97	86.913,32	0,00	0,00	276.345,97	189.432,65	208.212,94	397.645,59
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	3.945.076,37	1.107.261,83	0,00	0,00	3.945.076,37	2.837.814,54	1.875.171,76	4.712.986,30

Relazione di Fine Mandato 2019



D) Entrate in conto capitale	303.328,71	111.825,10	0,00	0,00	303.328,71	191.503,61	0,00	191.503,61
E) Entrate da accensione di prestiti	196.388,67	26.188,30	0,00	0,00	196.388,67	170.200,37	0,00	170.200,37
F) Entrate da servizi per conto di terzi	50.057,31	0,00	0,00	0,00	50.057,31	50.057,31	581,31	50.638,62
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F)	4.494.851,06	1.245.275,23	0,00	0,00	4.494.851,06	3.249.575,83	1.875.753,07	5.125.328,90

RESIDUI PASSIVI primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	2.037.949,49	814.351,63	0,00	116.400,22	1.921.549,27	1.107.197,64	827.122,68	1.934.320,32
B) Spese in conto capitale	4.695.014,38	1.252.942,36	0,00	170.566,91	4.524.447,47	3.271.505,11	711.862,88	3.983.367,99
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese per servizi per conto di terzi	51.455,49	3.021,42	0,00	21.365,20	30.090,29	27.068,87	10.780,22	37.849,09
Totale Spese (A+B+C+D)	6.784.419,36	2.070.315,41	0,00	308.332,33	6.476.087,03	4.405.771,62	1.549.765,78	5.955.537,40

RESIDUI PASSIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	1.082.839,98	450.293,33	0,00	0,00	1.082.839,98	632.546,65	731.794,98	1.364.341,63
B) Spese in conto capitale	1.292.330,00	374.658,71	0,00	0,00	1.292.330,00	917.671,29	1.575.664,41	2.493.335,70
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese per servizi per conto di terzi	236.241,62	84.614,12	0,00	0,00	236.241,62	151.627,50	48.607,86	200.235,36
Totale Spese (A+B+C+D)	2.611.411,60	909.566,16	0,00	0,00	2.611.411,60	1.701.845,44	2.356.067,25	4.057.912,69

7.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2014 e precedenti	2015	2016	2017	2018
A) Entrate Tributarie	47.232,26	353.561,37	1.033.475,64	1.021.700,95	1.570.318,07
B) Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	714,65	56.978,08	49.113,63	84.605,31	96.640,75
C) Entrate Extratributarie	4.549,02	41.811,22	74.953,17	68.119,24	47.779,54
Totale (A+B+C)	52.495,93	452.350,67	1.157.542,44	1.174.425,50	1.714.738,36
Conto capitale					
D) Entrate da Alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossione crediti	12.000,00	0,00	0,00	179.503,61	0,00
E) Entrate derivanti da Accensione di prestiti	164.121,75	6.078,62	0,00	0,00	0,00

Totale (D+E)	176.121,75	6.078,62	0,00	179.503,61	0,00
F) Entrate da servizi per conto di terzi	47.366,89	1.500,00	0,00	1.190,42	581,31
Totale generale (A+B+C+D+E+F)	275.984,57	459.929,29	1.157.542,44	1.355.119,53	1.715.319,67

RESIDUI PASSIVI	2014 e precedenti	2015	2016	2017	2018
A) Spese correnti	344.552,96	28.181,43	71.577,09	188.235,17	731.794,98
B) Spese in conto capitale e da incremento attività finanziarie	585.122,91	3.294,00	3.231,17	326.023,21	1.575.664,41
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese per servizi per conto terzi	26.394,53	45.802,02	77.689,89	1.741,06	48.607,86
Totale generale (A+B+C+D)	956.070,40	77.277,45	152.498,15	515.999,44	2.356.067,25

7.2 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2014	2015	2016	2017	2018
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	8,38	17,04	30,26	33,79	36,54

8 Patto di stabilità interno e del pareggio di bilancio

Patto di stabilità	2014	2015
Patto di stabilità interno	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

Pareggio di bilancio	2016	2017	2018
Pareggio di bilancio	S	S	S

Legenda: S soggetto al pareggio, NS non soggetto al pareggio, E escluso per disposizioni di legge

8.1 Rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/pareggio di bilancio.

8.2 Sanzioni relative al mancato rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio

Di conseguenza nel corso del mandato, l'Ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/pareggio di bilancio.

9 Indebitamento

9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente



Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito finale	3.366.037,66	3.160.335,71	2.612.498,82	2.449.042,36	2.636.625,48
Popolazione residente	7.823	7.820	7.842	7.853	7.848
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	430,27	404,14	333,14	311,86	335,96

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoei, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	2,75	2,04	1,95	1,90	1,98

9.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel periodo del mandato, l'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

9.4 Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

10 Conto del patrimonio in sintesi

10.1 Conto del patrimonio in sintesi

Conto del Patrimonio primo anno

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	13.292,30	Patrimonio netto	10.134.423,99
Immobilizzazioni materiali	20.128.801,09	Conferimenti	11.218.566,75

Immobilizzazioni finanziarie	364.613,33	Fondi per Rischi ed Oneri	0,00
Rimanenze	0,00	Debiti	5.338.207,07
Crediti	3.876.632,08	Ratei e risconti passivi	0,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	2.307.695,04		
Ratei e risconti attivi	163,97		
Totale	26.691.197,81	Totale	26.691.197,81

Conto del Patrimonio ultimo anno

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	Patrimonio netto	16.922.014,42
Immobilizzazioni immateriali	11.084,69	Fondi per Rischi ed Oneri	9.788,86
Immobilizzazioni materiali	23.083.888,72	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	911.493,38	Debiti	5.076.307,96
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	6.221.337,61
Crediti	3.861.638,46		
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00		
Disponibilità liquide	361.343,60		
Ratei e risconti attivi	0,00		
Totale	28.229.448,85	Totale	28.229.448,85

10.2 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico	Importo
A) Componenti positivi della gestione	5.102.880,46
B) Componenti negativi della gestione di cui:	4.455.338,67
Quote di ammortamento d'esercizio	0,00
C) Proventi e oneri finanziari:	-89.974,74
Proventi finanziari	9.068,94
Oneri finanziari	99.043,68
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	6.072,88
Rivalutazioni	6.072,88
Svalutazioni	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	65.249,53
Proventi straordinari	86.353,35

Proventi da permessi di costruire	33.128,09
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	50.041,93
Plusvalenze patrimoniali	733,33
Altri proventi straordinari	2.450,00
Oneri straordinari	21.103,82
Trasferimenti in conto capitale	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	8.603,82
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Altri oneri straordinari	12.500,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	628.889,46
Imposte	65.803,77
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)	563.085,69

10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Totale	0,00

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

11 Spesa per il personale

11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2014	2015	2016	2017	2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.124.565,53	1.124.565,53	1.124.565,53	1.124.565,53	1.124.565,53
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.071.015,81	982.287,81	1.029.663,80	998.430,86	1.096.277,43
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	23,78%	22,19%	25,81%	24,50%	24,98%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2014	2015	2016	2017	2018
Spesa personale / Abitanti	136,91	125,61	131,30	127,14	139,69

Note: * Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2014	2015	2016	2017	2018
Abitanti/Dipendenti	237,06	236,97	252,97	245,41	261,60

11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	2014	2015	2016	2017	2018	Limite di legge
RAPPORTO A TEMPO DETERMINATO	5.912,48	0,00	15.331,68	7.604,74	162,34	19.073,44
CONTRATTI DI COLLABORAZIONE	0,00	0,00	0,00	11.444,58	2.712,50	19.073,44
UTILIZZO CONGIUNTO A SEGUITO CONVENZIONE	0,00	19.073,44	0,00	0,00	0,00	19.073,44

11.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella

Nel periodo del mandato	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate	80.218,00	74.587,08	74.569,00	74.569,00	74.569,00

11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente non ha adottato provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007, per cui:

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO
--

12 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Deliberazione n. 944/2014/PRSE del 23.07.2014 Corte dei Conti Sez.Reg.le	Monitoraggio della situazione finanziaria dell'Ente con riferimento al rendiconto 2012
Deliberazione n. 338/2015/PRSE del 24.06.2015 Corte dei Conti Sez.Reg.le	Monitoraggio della situazione finanziaria dell'Ente con riferimento al rendiconto 2013
Deliberazione n. 223/2017/PRSE del 08.03.2017 Corte dei Conti Sez.Reg.le	Monitoraggio della situazione finanziaria dell'Ente con riferimento al rendiconto 2014
Deliberazione n. 33/2018/PRSE del 11.10.2017 Corte dei Conti Sez.Reg.le.	Monitoraggio della situazione finanziaria dell'Ente con riferimento al rendiconto 2015

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di sentenze.

13 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI
--

14 Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
Spese per studi, consulenze, studi ecc.	4.000,00	3.900,00	100,00
Missioni del personale	238,00	167,40	70,60
Formazione	1.500,00	540,00	960,00

15 Organismi controllati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico impone la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *"le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate"*.

Nel merito si evidenzia che l'Ente, con l'adozione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute avvenuta con atto di Consiglio Comunale n. 70 del 02.10.2017 ha preso le seguenti decisioni in merito agli organismi partecipati:

mantenimento della propria partecipazione in Acque Vicentine spa (ora Viacqua Spa) in quanto gestore del servizio idrico integrato e in Utiyla srl che gestisce il servizio di igiene urbana del Comune.

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n.87 del 27.12.2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate ha messo in evidenza:

alienazione partecipazione: College valmarana Morosini srl - in liquidazione avvenuta nel corso del 2017;

scioglimento società: Esco Berica srl - è stata deliberata dall'assemblea straordinaria dei soci lo scioglimento con effetto immediato e la sua messa in liquidazione non nomina del liquidatore;

cessazione società: Gal Terra Berica Società Cooperativa - risulta cancellata dal registro delle imprese con decorrenza 14/03/2018.

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

In riferimento al rispetto del vincolo alle spese per il personale, operante nei confronti delle aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente si rileva che:

Nel periodo del mandato	Stato
In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato apposito atto di indirizzo di contenimento dei costi del personale delle società partecipate	NO
In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e plurienn., sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate	NO

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, si evidenzia che:

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	NO

15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Esternalizzazione attraverso società:

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Primo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società r.l.				3.676.189,00	20,20	0,00	58.250,00
Altre società				22.503,00	3,63	0,00	-8.255,00
Società r.l.				250.987,00	10,51	0,00	2.066,00
Società r.l.				516.256,00	0,07	0,00	-207.485,00
Società per azioni				19.950.000,00	2,61	0,00	5.594.155,00

Legenda:

1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola

2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato

- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Ultimo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società r.l.				2.959.233,00	20,20	630.050,00	87.686,00
Società per azioni				76.464.360,00	2,61	60.341.300,00	7.941.817,00

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Primo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Ultimo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Elenco dei provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali:

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
DELIBERA C.C. N. 70/2017	VENDITA PROPRIE QUOTE COLLEGE VALMARANA MOROSINI SRL IN LIQUIDAZIONE		PROCEDURA COMPLETATA NEL 2017
DELIBERA C.C. N. 70/2017	LIQUIDAZIONE E SCIoglimento GAL TERRA BERICA SOCIETA' COOPERATIVA		PROCEDURA CONCLUSA CON DECORRENZA 11.10.2018
DELIBERA C.C. N. 70/2017	LIQUIDAZIONE CON NOMINA LIQUIDATORE ESCO BERICA SRL		PROCEDURA ISCRITTA IN DATA 11.10.2018



Tale è la **relazione** di fine mandato del Comune di Arcugnano (VI) che verrà **trasmessa anche al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica e/o alla Conferenza Stato, Città ed Autonomie Locali.**

Li, 27.03.2019



Il Sindaco



(Pellizzari Dott. Paolo)

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si **attesta** che i dati **presenti nella relazione** di fine mandato sono veritieri e **corrispondono** ai dati **economico – finanziari presenti** nei documenti contabili e di **programmazione finanziaria** dell'ente. I dati che **vengono esposti secondo** lo schema già previsto dalle **certificazioni al rendiconto** di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai **questionari compilati** ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li, 20.04.19

L'Organo di **revisione economico finanziario**
Revisore Unico dei Conti

(Gino Dott. Smanio)



Indice

	Premessa	2
	PARTE I - DATI GENERALI	4
1	Dati generali	4
1.1	Popolazione residente al 31.12	4
1.2	Organi politici	4
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	6
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	6
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	6
	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	7
3	Attività normativa	7
4	Attività tributaria	8
4.1	Politica tributaria locale.	8
4.1.1	IMU	8
4.1.2	Addizionale IRPEF	8
4.1.3	Prelievi sui rifiuti	9
5	Attività amministrativa	9
5.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	9
5.1.1	Controllo di gestione	10
5.1.2	Controllo strategico	10
5.1.3	Valutazione delle performance	11
5.1.4	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	11
	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	13
6	Situazione economico-finanziaria	13
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	13
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	14
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	14
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	15
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	16
7	Gestione residui	16
7.1	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	17
7.2	Rapporto tra competenza e residui	18
8	Patto di stabilità interno e del pareggio di bilancio	18
8.1	Rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio	18
8.2	Sanzioni relative al mancato rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio	18
9	Indebitamento	19
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	19
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	19
9.3	Utilizzo strumenti di finanza derivata	19
9.4	Rilevazione flussi	19
10	Conto del patrimonio in sintesi	20
10.1	Conto del patrimonio in sintesi	20
10.2	Conto economico in sintesi	21
10.3	Riconoscimento debiti fuori bilancio	21
11	Spesa per il personale	22
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	22
11.2	Spesa del personale pro-capite	22
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	22
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	22
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	23
11.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	23
11.7	Fondo risorse decentrate	23
11.8	Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	23

	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	24
12	Rilievi della Corte dei conti	24
13	Rilievi dell'organo di revisione	24
	PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI	25
14	Azioni intraprese per contenere la spesa	25
15	Organismi controllati	25
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	26
15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	26
15.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	27
15.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	27
15.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	28

